



財團法人
台中世界貿易中心
WORLD TRADE CENTER
TAICHUNG

製造現場管理改善的 時機和執行方法

開課資訊

日期：113年8月8日(週四)

時間：09:30-16:30 共 6 小時

地點：台中世貿中心會議室

(台中市西屯區天保街 60 號)

費用：3,500 元整。

報名資格

1.總經理室成員。 2.廠務室成員。 3.高階主管。 4.中階主管。 5.初任管理。 6.改善人員。

師資介紹

彭信良 老師

現任：

群力顧問(股)公司 總經理 (榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模)

經歷：

東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師、輔導海內外企業 350 家以上。

課程目標

企業改善是無止盡，競爭也是無止盡，如何從點、線、面全面改善，是企業主管無止盡的行為。本課程提供了初級主管、中階主管、高階主管解決問題的最佳方案，您不可不會的改善工具。

課程大綱

問題點	改善工具
一、管理者、作業者各自的職責？ →	管理者與作業者角色
二、如何省力、方便、安全？ →	工、模、治、夾具的使用
三、裁員、勞力不均、離職率高？ →	工作分析
四、棟距、樓距、平面搬運的浪費？ →	線圖法
五、搬運的浪費？ →	工廠佈置法
六、使用不當的方法搬運？ →	搬運工具改善
七、搬運動作太多？ →	流程分析
八、生產線各站工作時不均？ →	生產線平衡法
九、操作員或機台太多的等待？ →	人機分析
十、人體操作的不當？ →	操作範圍分析圖
十一、工作站佈置的浪費？ →	左右手分析
十二、會延誤的動作？ →	動素分析
十三、在製品多且停滯不均勻？ →	一個流手法
十四、不知人力、效率浪費？ →	標準工時
十五、績效低落時？ →	績效獎金
十六、換模、設備閒置的浪費？ →	群組(GT)技術
十七、工作複雜且容易出錯？ →	3S 手法
十八、空間不足、浪費、髒汙時？ →	5S 手法
十九、即使外人來做也不會出錯？ →	防呆措施
二十、效率低落、生產速度慢？ →	計件工資

繳費資訊

請於通知繳費後，於繳費期限內繳交。

- (1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心(台中市 40766 西屯區天保街 60 號 培訓組)。
- (2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。
- (3)ATM 轉帳：銀行代號:103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7
- (4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

班別：製造現場管理改善的時機和執行方法			
發票開立： <input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司			
公司名稱：		統一編號：	
姓名 1：	職稱：	手機：	電話：
姓名 2：	職稱：	手機：	
公司聯絡人：	電話	聯絡地址：	
E-mail:			

諮詢專線: 04-23582271 分機 5 傳真至 04-23582686
台中世界貿易中心網站：<https://www.wtctxg.org.tw> (開放線上報名)