



非財務背景主管必備的財務分析實務- 運用邏輯概念，導入實務方法，預防企業經營危機

開課資訊

日期：

第1梯次：115年7月16日(週四)

第2梯次：115年10月21日(週三)

時間：09:30-16:30 共6小時

地點：台中世貿中心會議室

(台中市西屯區天保街60號)

費用：4,000元整。

報名資格

有興趣者，想提升職場專業知識的人士。

師資介紹

林保全老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

學歷：University Of Wales MBA

輔仁大學管理研究所碩士

經歷：30年以上兩岸三地產業界經驗；上市櫃及IPO公司聯華、迅德、士電等10餘家；CEO、執行副總、集團財務長、發言人、採購、管理、HR、IT、生產等高階主管

專業：兩岸三地集團架構、營運模式、財務、稅務、關務、財會、成管會、內控、保險理財、ERP、HR、MBO、KPI、BPM、企業轉型、二代接班及上市櫃規劃等整合性經營管理。

教學：會計師公會、金融研訓院、KPMG(安侯)、中國生產力中心、各金融及保險機構經驗。

課程目標

完全打破傳統財務分析，很適合完全不懂財務報表及很懂財務報表經營者，都能從「實務」方法，真正了解如何預防企業危機。

課程大綱

一、財務報表資訊的來源

1. 財務報表如何產生的？借貸法則又是什麼？
2. 財務四大報表主要式表達什麼？為何重要？
3. 資產負債表及損益表如何誕生？
4. 財務報表分析的架構，及限制及缺陷？

二、看懂財務報表-\$億來\$億去

1. 資產負債表 = 資金來源及資金運用？
2. 如何看出資產負債表結構會惡化呢？
3. 資金規劃的陷阱及失調的結果
4. 如何找出財務體質的贅肉？

三、企業日常營運資金應準備多少才夠？

1. 為何帳上損益≠現金收支？
2. 企業繼續經營下，營運資金的缺口有多少？
3. 因應營收成長及相關變數，營運資金應增加多少？

繳費資訊

請於通知繳費後，於繳費期限內繳交。

- (1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心
(郵寄至：台中市40766西屯區天保街60號人才培訓組)。
- (2)郵局劃撥：帳號21190461(抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。
- (3)ATM轉帳：銀行代號：103銀行：台灣新光商業銀行-永安分行，
帳號：0949-10-000788-7
- (4)現金：報名後至本中心2樓辦公室繳交。

班別：非財務背景主管必備的財務分析實務-運用邏輯概念，導入實務方法，預防企業經營危機

發票開立： <input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司	報名梯次：第_____梯次		
公司名稱：	統一編號：		
姓名1：	職稱：	手機：	電話：
姓名2：	職稱：	手機：	
公司聯絡人：	電話	聯絡地址：	
E-mail:			