

# 全面精實生產實戰班

## (Lean production)

### ◆課程目標

「豐田式生產方式」自 1977 年日本汽車大量外銷美國 TOYOTA 生產方式風靡全球，美國學者於 1984 年發表「臨界生產方式」，1996 年出版「精實系統革命」，這是豐田生產系統 DNA 的解碼，其基本觀念是「徹底排除浪費」以 Just in Time 和自働化為必須貫徹的兩大支柱，本實戰班注重實務演練，以達到縮短製程時間、提昇品質、降低成本三大目的。

### ◆課程大綱

#### 8/3(四)精實的起手式-價值與計劃

- 1. 豐田式生產的體制與價值
- 2. 預測與產能規劃
- 3. 大日程控制
- 4. 備料與 MRP
- 5. 跟催與集中派工
- 6. 現狀改善討論

#### 8/17(四)精實的及時化-平準化生產

- 1. 一個流的設計
- 2. 七個浪費與消除浪費的手法
- 3. 加工站的佈置改善步驟
- 4. 固定式搬運工具改善項目
- 5. 生產線平衡改善步驟
- 6. 及時生產的作法改善

#### 8/10(四)精實的供應鏈-庫存與採購

- 1. 供應鏈設計
- 2. 零庫存作法
- 3. 最低庫存作法
- 4. 採購五適的佈局
- 5. 採購零誤期、零缺點及降價作法
- 6. 現狀改善討論

#### 8/24(四)精實的零缺點-100%良品

- 1. 自働化的意義與目的
- 2. 自動化與自働化的差異
- 3. 豐田式零缺點的作法
- 4. 豐田式少人化的作法
- 5. 個案品管 P-D-C-A 的使用
- 6. 統計品管解決問題的八大步驟

(現狀改善討論：歡迎攜帶個別公司現狀來，當場建議改善對策，講師本人精實生產實戰改善案例豐富)

### ◆師資介紹：彭信良 老師

現任：群力顧問(股)公司 總經理（榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模）

學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系

經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

◆開課日期：112 年 8/3、8/10、8/17、8/24 ( 每週四 )，9：30~16：30 共計 24 小時。

◆上課地點：台中世貿中心教室(台中市西屯區天保街 60 號)

◆適合對象：廠長。生管、物管、採購、製造、品管人員。總經理及總經理室改善者。現職管理顧問。有興趣者。

◆課程收費：每人新台幣 10,000 元整(4 日課程)，單日課程 3,000 元整。

◆繳費方式：

(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心 (郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2)郵局劃撥：帳號 21190461 ( 抬頭：財團法人台中世界貿易中心 )。

(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行 永安分行帳號：0949-10-000788-7

(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

◆諮詢專線：04-23582271 分機 5，傳真至 04-23589172

全面精實生產實戰班 報 名 表 報名課程日期：8/3 8/10 8/17 8/24 四堂課程全上

開立收據	<input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司	統一編號		公司抬頭	
姓 名		職 稱		聯絡地址	
電話(日)		傳 真		Email	
手 機		最高學歷		公司行業別	<input type="checkbox"/> 服務 <input type="checkbox"/> 製造 <input type="checkbox"/> 貿易 <input type="checkbox"/> 其他 _____
公司負責訓練部門/聯絡人/職稱				獲知訊息管道	