



完全競爭下，財務、營運決策模式新戰略

* 課程目標

近年國際貿易及財經環境瞬息萬變，中美貿易戰及亞洲各國外貿能力大幅提升的競爭壓力，影響台商全球化佈局(新市場、技術授權、合資、直接投資、併購等)及全球 CRS 衝擊營運資金的配置，無論是加強生產效能、研發新產品、多角化經營或將產品移至較具經濟效益地區生產，運用「財務決策」制定戰略有效融合”投資決策”、”籌資決策”、”股利決策”、”風險管理”及”公司治理”五大構面與開源與節流兩大利器「營運決策」相整合與結合，開拓及創造企業新戰略環境及市場。

* 課程大綱

<p>一、財務、營運決策思維模式。 財務決策 VS. 營運決策。 金錢時間價值及三率風險。 ROS、ROA 及 ROE 極大化三部曲。</p> <p>二、投資決策專案規劃及效益評估。 永續資本預算∞VS. 非永續資本預算。 投資決策變數及方案抉擇策略。</p> <p>三、營運決策分析模式。 收益>成本，僅有此看法無法產生戰略。 營運決策的戰略及精髓。</p>	<p>成本概念、分類及分攤。 傳統費用控制 VS. 戰略式控制管理。</p> <p>四、以彈性預算控管效率及效果，突破固定預算的迷失。</p> <p>五、運用科學迴歸及動差分析，制定營運決策方針。</p> <p>六、產品、客戶...(保留、增減及剔除)之成本決策分析。</p> <p>七、實務案例研討。</p>
---	---

* 師資介紹：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

經歷：30 年以上二岸三地產業界經驗；上市櫃及 IPO 公司聯華、迅德、士電..等 10 餘家執行副總、集團財務長&發言人、採購、管理、工廠、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師全聯會、金融研訓院、記帳士公會、稅務基金會、KPMG(安侯)、新北市、桃園、彰化、台南各縣市工業會、中小企業處、青創總會、(政大、中原、世新、健行等各大學)、(中信銀、永豐金、日盛等各金融機關)、及兩岸企業(如 TDK 等)等講師及財稅法令兩岸財稅專欄。

* 開課日期：

第一梯次：111 年 4 月 19 日(週二)09:00-17:00 共 7 小時

第二梯次：111 年 11 月 8 日(週二)09:00-17:00 共 7 小時

* 上課地點：台中世貿中心會議室 (台中市西屯區天保街 60 號)

* 報名資格：兩岸三地台商企業經營者、總經理室幕僚、各功能部門中高階管理者及有志了解透過投資決策、籌資決策及股利決策，在財務決策新戰略中，取得最佳戰略環境及市場之人士等。

* 課程收費：每人新台幣 4,500 元整。

* 繳費方式：(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心
(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組))。
(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。
(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7
(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

* 諮詢專線：04-23582271 ext 1059 林小姐 傳真至 04-23589172

-----請沿虛線剪下-----

台中世界貿易中心網站：<http://www.wtctxg.org.tw>(開放線上報名)

開立發票 個人 公司

班別：完全競爭下，財務、營運決策模式新戰略		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			