

# 提高現場產能、效率、降低不良率的技巧

## ◎課程目的：

- 1 教導生產單位如何規劃人力的有效使用及激勵的制度、使人力、設備、廠房等固定成本降至最低的方法。
- 2 教導生產單位提昇效率的技巧、減少浪費與損失，提昇個別生產力的能力。
- 3 教導生產單位品質觀念、作法、日常作法，以降低不良率的技巧。

## ◎課程內容：(6小時)

### 一、產能管理

1. 出勤時間的管理：(1)公司時間管理(2)管理者時間管理(3)作業者時間管理
2. 生產目標的度：(1)負荷計算(2)產能規劃(3)激勵制度
3. 績效獎金制度：(1)營業法(2)產值法(3)效率法(4)要素法(5)利潤法

### 二、效率管理

1. 影響效率要素：(1)管理者的影響要素(2)作業者的影響要素
2. 提昇效率的方法：(1)5S法(2)3S法(3)4M法(4)佈置法(5)搬運法(6)製程法(7)操作法(8)人機法(9)範圍法(10)動作法
3. 效率成功要件：(1)制定標準(2)工作改善

### 三、品質管理

1. 觀念教育
2. 實務體系建立的方法
3. 預防品管與個案品管的交互運用
4. 小團隊活動的要點：(1)步驟(2)腦力激盪法(3)使用的改善工具

■ 講師介紹：彭信良先生（榮獲 2001 年度企業管理顧問楷模）學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科  
技大學工管系。經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企  
管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問  
師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師，輔導海內外企業 300 家以上。

■ 開課日期：109 年 8 月 20 日（星期四）9:00-16:00，共 6 小時。

■ 上課地點：台中世貿中心教室（台中市西屯區天保街 60 號）

■ 上課對象：生產經理或廠長、製造課長、生產組長、廠務人員、改善人員。

■ 課程收費：每人新台幣 3,000 元整。

■ 繳費方式：(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心（郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人  
才培訓組）。

(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行 永安分行帳號：0949-10-000788-7

(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交 ※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯  
寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

■ 諮詢專線：04-23582271 ext 1055 洪小姐 ■ 傳真：04-23589172

## 提高現場產能、效率、降低不良率的技巧

## 報名表

開立收據 <input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司		統一編號	
公司抬頭		聯絡地址	
姓名	職稱	Email	
電話(白天)	傳真	公司負責訓練部門/聯絡人/職稱	獲知訊息管道
手機	最高學歷	公司行業別 <input type="checkbox"/> 服務 <input type="checkbox"/> 製造 <input type="checkbox"/> 貿易 <input type="checkbox"/> 其他：_____	