



企業經營管理暨財務成本分析管控

國貿局補助辦理 112 年度推廣貿易業務進修訓練

* 課程目標

台商經營事業是全球性的，面對國內及國際的經貿環境的挑戰是必然的，人才培育為企業生存戰的關鍵；從事內外貿易運作，首重經營管理實務的構築，經理人應具備經營管理知識，才能因應國際變化及自身競爭環境的變局。

本課程以透過經營管理、分析及結合實務面運作，建立企業整合性經營管理，並依據實例講解財務成本分析應用，為貿易從業人員必備之經營技能。

* 課程大綱

<p>1. 二代、經理人之競爭利器 (3) 兩岸三地經營管理的關鍵模式 走入市場, 厚值企業競爭力 如何擬定企業關鍵性流程</p> <p>2. 企業面臨主要經貿經營法令 (3) 公司法 營利事業所得稅 其他企業法令</p> <p>3. 如何規劃重大投資及效益評估 (3) 投資決策模式介紹 決策變數及方案抉擇</p> <p>4. CFC、PEM 及 CRS 國際金融之稅改(3) 何謂國際金融之稅改 稅改與企業及個人之關係 如何因應稅改, 創造金流</p>	<p>5. 看透-財務報表之陷阱及企業危機 (6) 報表資訊的來源 看懂財務報表-億 \$ 來億 \$ 去 數字分析, 看透企業危機</p> <p>6. 成本分析、管控與營運決策 (6) 概念、分類及分攤。 善用利量分析(CVP), 掌握開源與節流。 找出開源、節流或剔除的產品或客戶</p> <p>7. 年度預算編製及目標管理, 創造營運績效 (6) 利潤規劃程序與預算編製的關聯 營業預算及財務預算的編製方法 目標及 KPI 設定的原則及技巧</p>
--	---

* 上課時間：112 年 10 月 14 日至 11 月 11 日，每週六 9:30~16:30 共 30 小時

* 參加對象：企業負責人、財務、會計、稅務人員、銀行人員、貿易從業人員、船務報關行及對此課程有興趣者

* 課程收費：學員自付 \$4,800 元

* 上課地點：台中世貿中心 B1 訓練教室(台中市西屯區天保街 60 號)

* 講師簡介：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

經歷：30 年以上企業實務:聯華、迅德、士電. 等 10 餘家公司 CEO、執行副總、集團財務長&發言人、生產、管理、採購、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師全聯會、台灣融研研訓院、KPMG(安侯)、CPC 經管班、進出口公會、新北市、桃園等縣市工業會、記帳士公會、各金融及保險機構等講師經驗。

* 繳費方式：

(1) 即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2) 郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3) ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行 永安分行 帳號：0949-10-000788-7

(4) 現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交

以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

* 諮詢專線：(04) 23582271 轉分機 1059 林小姐 傳真：(04) 2358-9172

企業經營管理暨財務成本分析管控 報名表 開立收據 個人 公司

公司名稱		統一編號	
電話 (日)	傳真	聯絡地址	
姓名	職稱	最高學歷	手機
E-mail:			

台中世界貿易中心網站 <https://www.wtctxg.org.tw> (開放線上報名)