



# 企業成本分析與管理決策 - 精準設定營運策略以提升企業獲利

## 開課資訊

日期：

第1梯次：113年6月19日(週三)

第2梯次：113年10月17日(週四)

時間：09:30-16:30 共6小時

地點：台中世貿中心會議室  
(台中市西屯區天保街60號)

費用：4,000元整。

## 報名資格

有興趣者，想提升職場專業知識的人士。

## 師資介紹

### 林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

學歷：University Of Wales MBA

輔仁大學管理研究所碩士

經歷：30年以上二岸三地產業界經驗；上市櫃及IPO公司聯華、迅德、士電..等10餘家；CEO、執行副總、集團財務長、發言人、採購、管理、HR、IT、生產等高階主管

專業：兩岸三地集團架構、營運模式、財務、外匯、稅務、關務、財會、成管會、內控、保險理財、ERP、HR、MBO、KPI、OKR、BPM、企業轉型、二代接班及上市櫃規劃等整合性經營管理。

## 課程目標

1. 建立成本及成本效益的概念
2. 掌握成本分析及分類，以運用在管理決策
3. 透過差異成本的控管工具，運用在企業經營管理

## 課程大綱

1. 成本及成本效益概念？
2. 管理決策工具分析及四大精髓管理
3. 決策成本的分類：成本習性-固定及變動成本。機會成本、沉沒成本、可免及可控制成本。
4. 決策成本在決策上的運用：自製或外購之選擇。部門裁撤之決定。
5. 衡量成本效益與利量，提升管理決策；生產效率100%利潤增加是一假象，千萬小心。在何種情況下，產品應停止生產。企業體質、銷售及用人策略分析。降低固定成本分析方法。
6. 成本與訂價決策：全部成本與歸納成本法。變動成本法與資本報酬率法。
7. 實務案例研討及演練

## 繳費資訊

請於通知繳費後，於繳費期限內繳交。

(1) 即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心

(郵寄至：台中市40766西屯區天保街60號人才培訓組)。

(2) 郵局劃撥：帳號21190461(抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3) ATM轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行，  
帳號：0949-10-000788-7

(4) 現金：報名後至本中心地下室B1培訓組辦公室繳交。

班別：企業成本分析與管理決策 - 精準設定營運策略以提升企業獲利			
發票開立： <input type="checkbox"/> 個人 <input type="checkbox"/> 公司		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
姓名1：	職稱：	手機：	電話：
姓名2：	職稱：	手機：	
公司聯絡人：	電話	聯絡地址：	
E-mail:			

諮詢專線: 04-23582271 分機 5 傳真至 04-23582686  
台中世界貿易中心網站：<https://www.wtctxg.org.tw> (開放線上報名)