

# 戰略性年度預算 規劃與控制

## \* 課程目標

善用策略性預算與資本預算，對企業整體性發展提供最適合的戰略決策。

## \* 課程大綱

### 一、 公司整體及部門之預算規劃。

總體預算規劃進化四階段；預算規劃觀念架構；運用迴歸分析及動差擬定策略性預算及控制。

### 二、 成本習性及成本效益對營運決策之影響。

變動成本與全部成本法對成本控制之影響；損益兩平點及成本力量分析之開源與節流。

### 三、 投資決策專案規劃及效益評估。

投資永續 $\infty$ 與非永續資本預算；投資決策變數及方案抉擇策略。

### 四、 營運資金的控制

每日營運資金的需求？ 企業繼續經營下，營運資金的缺口有多少？ 因應營收成長及相關變數，營運資金應增加多少？

### 五、 實務案例研討

## \* 師資介紹：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

經歷：30 年以上二岸三地產業界經驗；上市櫃及 IPO 公司聯華、迅德、士電..等 10 餘家執行副總、集團財務長&發言人、採購、管理、工廠、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師全聯會、金融研訓院、記帳士公會、稅務基金會、KPMG(安侯)、新北市、桃園、彰化、台南各縣市工業會、中小企業處、青創總會、(政大、中原、世新、健行等各大學)、(中信銀、永豐金、日盛等各金融機關)、及兩岸企業(如 TDK 等)等講師及財稅法令兩岸財稅專欄。

## \* 開課日期：

**第一梯次：111 年 9 月 6 日 (週二)09:30-16:30 共 6 小時**

**第二梯次：110 年 10 月 11 日 (週二)09:30-16:30 共 6 小時**

## \* 上課地點：台中世貿中心會議室(台中市西屯區天保街 60 號)

## \* 報名資格：台商企業經營者、總經理室幕僚、各功能部門中高階管理者及有志了解透過財務報表的強力數字，創造經營績效實務運作之人士等。

## \* 課程收費：每人新台幣 3,000 元整。

## \* 繳費方式：

(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心  
(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號人才培訓組)。

(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7

(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

## \* 諮詢專線：04-23582271 ext 1059 林小姐 傳真至 04-23589172

-----請沿虛線剪下-----

台中世界貿易中心網站：<https://www.wtctxg.org.tw>(開放線上報名)開立發票 個人 公司

班別：戰略性年度預算規劃與控制		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			