



# 年度預算編製、控制及 精進管理實務

## 開課資訊

日期：114 年 9 月 10 日(週四)

時間：09:30-16:30 共 6 小時

地點：台中世貿中心會議室  
(台中市西屯區天保街 60 號)

費用：4,000 元整。

## 報名資格

有興趣者，想提升職場專業知識的人士。

## 師資介紹

### 林保全老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

學歷：University Of Wales MBA

輔仁大學管理研究所碩士

經歷：30 年以上兩岸三地產業界經驗；上市櫃及 IPO 公司聯華、迅德、士電等 10 餘家；CEO、執行副總、集團財務長、發言人、採購、管理、HR、IT、生產等高階主管

專業：兩岸三地集團架構、營運模式、財務、稅務、關務、財會、成管會、內控、保險理財、ERP、HR、MBO、KPI、BPM、企業轉型、二代接班及上市櫃規劃等整合性經營管理。

教學：會計師公會、金融研訓院、KPMG(安侯)、中國生產力中心、各金融及保險機構經驗

## 課程目標

善用預算管理、控制，對企業整體性目標利潤做為下一年度營運的指導方針。

## 課程大綱

1. 何謂預算管理、控制？
2. 預算管理、控制體系
3. 預算管理、控制五大目的及限制條件
4. 導入預算管理、控制的必要性
5. 現代預算管理特色及應有的做法
6. 利潤規劃程序與預算編製的關聯
7. 編製準確預算的五大要件
8. 營業預算及財務預算的編製方法
9. 企業及部門年度預算之展開及分析
10. 評估營收、成本與利潤合理性
11. 運用彈性預算及科學管理方法找出差異
12. 各種差異改善對策的技巧運用
13. 結論

## 繳費資訊

### 請於通知繳費後，於繳費期限內繳交。

(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心

(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行，

帳號：0949-10-0000788-7

(4)現金：報名後至本中心 2 樓辦公室繳交。

## 班別：年度預算編製、控制及精進管理實務

發票開立：個人 公司

公司名稱：		統一編號：	
姓名 1：	職稱：	手機：	電話：
姓名 2：	職稱：	手機：	
公司聯絡人：	電話	聯絡地址：	
E-mail:			