

從運動學管理~新時代活力職場競爭力課程

* 課程目標

1. 熟悉建立組織溝通系統的訣竅，創造組織和諧溝通的氛圍。
2. 掌握教練學的工作指導專業，成為創造人才的高手。
3. 運用組織行為管理與團隊動力學，提升團隊執行力。
4. 學習團隊領導技巧，帶領團隊達成目標，擴大企業經營綜效。

* 課程大綱

課程名稱	一、溝通協調力養成	二、工作指導力建構
核心課程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 組織溝通的 4 個面向(向上、向下、橫向、對外) 2. 成功溝通的 5 大要素 3. 表達能力的 3 大要件 4. 會議主持技巧 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 教練的四大核心技能 2. 團隊訓練的規劃 3. 個別工作面談與指導技巧 4. 打造組織成員的能力成長曲線 5. 教練工具箱
個案研討	NBA 教練的溝通挑戰	草船借箭
運動體驗	【體適能】 基礎測驗&個人運動處方 – 柔軟度、協調性、心肺能力 【教練學】 籃球 – 基本點球、繞球、運球，從個人基本動作到團隊配合	
情境教學	【從運動電影學管理】 Money Ball 魔球 – 經營思維改變帶來的奇蹟	
課程名稱	三、問題分析與解決力	四、幹部日常管理實務技巧
核心課程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 問題解決的實務考驗 2. 組織問題的兩大類型 3. 問題解決 3 部曲 4. 問題解決的創新能力學習 5. 最小阻力之路 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 組織運作的順、達、強手法 2. 幹部的 3 種管理模式 3. 幹部的 3 種權力型式 4. 日常管理之工作規畫 5. 日常管理之績效考核
個案研討	治安問題的解決之道	落實居住正義方案
運動體驗	【體適能】 柔軟度訓練 – 強化個人基本條件的訓練 【教練學】 籃球 – 團隊搶球競賽 / 桌球 – 基本運球與正反拍擊球	
情境教學	【從運動電影學管理】 志氣 – 拔河比賽、團隊力量大	
課程名稱	五、團隊建設&運作	六、團隊領導與影響力
核心課程	<ol style="list-style-type: none"> 1. 團隊建設的 4 大要素 2. 團隊的不同形式與優劣分析 3. 團隊運作組成：工作、會議、訓練 4. 團隊生理時鐘：紀律、規律、效率 5. 流程導向的團隊運作模式 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 執行力才是團隊競爭力 2. 質變與量變兼顧的組織變革 3. 目標分割與任務分配技巧 4. 目標管理的實務技巧 5. 建立個人風格的團隊影響力
個案研討	赤壁之戰的 6 大戰術	分享欣賞的領袖人物與領導特質
運動體驗	【體適能】 肌耐力訓練 – 強化個人進階條件，成為可信賴的成員。 【教練學】 桌球 – 接發球與團隊競賽 / 期末體適能測驗	
情境教學	【從運動電影學管理】 KANO – 三族共和的傳奇球隊	

* 師資介紹：陳勇志 老師

現任：亦佳企管顧問負責人、比諾國際總經理、博聯生技副總經理、大學產學中心負責人、宇榮高爾夫科技、尊揚鞋業經營顧問。

產業經歷包括：上海三久機械副總經理、電光衛浴董事長特助、羅氏醫學診斷部業務主管。

顧問資歷包括：立晏企業(汽車保修設備)、美商發肯(衛浴業)、寶迅科技(網通機房)、台北博仁醫院健檢中心(醫療)、上海/港商中華依臣、OF365(辦公家具)等。擁有多重產業的實務經驗，擅長以策略地圖解析產業發展利基，並為企業打造管理人才與團隊。

***開課日期：**

第1梯次：108年5月18日至6月29日(週六)09:00-16:00 共36小時(6/8不上課)

第2梯次：108年7月20日至8月24日(週六)09:00-16:00 共36小時

第3梯次：108年9月7日至10月26日(週六)09:00-16:00 共36小時(9/14、10/12不上課)

***上課地點：**台中世貿中心會議室(台中市西屯區天保街60號)

***課程收費：**每人新台幣14,400元整(含教材、文具及午餐)。

***繳費方式：**(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心

(郵寄至：台中市40766西屯區天保街60號 人才培訓組)。

(2)郵局劃撥：帳號21190461(抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3)ATM轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7

(4)現金：報名後至本中心地下室B1培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

***諮詢專線：**04-23582271 ext 1059 林小姐 傳真至04-23589172

-----請沿虛線剪下-----

台中世界貿易中心網站：<http://www.wtctxg.org.tw>(開放線上報名)

開立發票 個人 公司

班別：從運動學管理~新時代活力職場競爭力課程		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			