



# 成本分析、 管控與營運決策

## \*課程目標

運用成本分析及科學管理，控管成本及制定營運決策及方針。收益>成本，僅有此看法無法產生戰略。善用成本分析與科學管理，對產品、營運決策提供最適合的營運方針，創造營運利潤

## \*課程大綱

一、收益>成本，僅有此看法無法產生戰略。	六、運用迴歸及動差分析，制定營運方針。
二、營運決策的戰略及精髓。	七、固定成本回收戰略法。
三、成本概念、分類、分攤及決策。	八、善用利量分析(CVP)，掌握開源與節流。
四、有效彈性預算，突破固定預算的迷思。	九、降低成本之手段與費用抑減方法。
五、剔除材料、人工及製造費用之不利差。	十、實務案例研討及演練。

## \*師資介紹：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

經歷：30年以上二岸三地產業界經驗；上市櫃及 IPO 公司聯華、迅德、士電..等 10 餘家執行副總、集團財務長&發言人、採購、管理、工廠、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師全聯會、金融研訓院、記帳士公會、稅務基金會、KPMG(安侯)、新北市、桃園、彰化、台南各縣市工業會、中小企業處、青創總會、(政大、中原、世新、健行等各大學)、(中信銀、永豐金、日盛等各金融機關)、及兩岸企業(如 TDK 等)等講師及財稅法令兩岸財稅專欄。

## \*開課日期：

第一梯次：111 年 6 月 7 日(週二)09:30-16:30 共 6 小時

第二梯次：111 年 10 月 18 日(週二)09:30-16:30 共 6 小時

\*上課地點：台中世貿中心會議室 (台中市西屯區天保街 60 號)

\*報名資格：台商企業經營者、總經理室幕僚、各功能部門中高階管理者及有志了解透過財務報表的強力數字，創造經營績效實務運作之人士等。

\*課程收費：每人新台幣 3,000 元整。

\*繳費方式：(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心  
(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。  
(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。  
(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7  
(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

\*諮詢專線：04-23582271 ext 1059 林小姐 傳真至 04-23589172

-----請沿虛線剪下-----

台中世界貿易中心網站：<http://www.wtctxg.org.tw>(開放線上報名)

開立發票 個人 公司

班別：成本分析、管控與營運決策		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			