

# 企業成本分析與管理決策一

# 精準設定營運策略以提升企業獲利

## \* 課程目標

1. 建立成本及成本效益的概念
2. 掌握成本分析及分類，以運用在管理決策
3. 透過差異成本的控管工具，運用在企業經營管理

## \* 課程大綱

一、成本及成本效益概念？ 二、管理決策工具分析及四大精髓管理 三、決策成本的分類 成本習性-固定及變動成本 機會成本、沉沒成本、可免及可控制成本 四、決策成本在決策上的運用。 自製或外購之選擇 部門裁撤之決定	五、衡量成本效益與利量，提升管理決策 生產效率 100% 利潤增加是一假象，千萬小心 在何種情況下，產品應停止生產 企業體質、銷售及用人策略分析 降低固定成本分析方法 六、成本與訂價決策。 全部成本與歸納成本法 變動成本法與資本報酬率法 七、實務案例研討及演練
---	--

## \* 師資介紹：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長

經歷：30 年以上企業實務: 聯華、迅德、士電, 等 10 餘家公司 CEO、執行副總、集團財務長&發言人、生產、管理、採購、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師全聯會、台灣融研研訓院、KPMG(安侯)、CPC 經管班、進出口公會、新北市、桃園等縣市工業會、記帳士公會、各金融及保險機構等講師經驗。

\* 開課日期：112 年 10 月 17 日(週二)09:30-16:30 共 6 小時

\* 上課地點：台中世貿中心會議室 (台中市西屯區天保街 60 號)

\* 報名資格：有興趣者，想提升職場專業知識的人士。

\* 課程收費：每人新台幣 3,500 元整。

## \* 繳費方式：

(1) 即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心

(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2) 郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3) ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行, 帳號：0949-10-000788-7

(4) 現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

\* 諮詢專線：04-23582271 分機 5 傳真至 04-23582686

請沿虛線剪下

台中世界貿易中心網站：<https://www.wtctxg.org.tw>(開放線上報名)

開立發票  個人  公司

班別：企業成本分析與管理決策一-精準設定營運策略以提升企業獲利			
公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			