財團法人
台中世界貿易中心
WORLD TRADE CENTER
TAICHUNG

提高現場產能、效率、降低不良率的技巧

開課資訊

日期：113 年 6 月 6 日(週四)

時間：09:30-16:30 共 6 小時

地點：台中世貿中心會議室

(台中市西屯區天保街 60 號)

費用：3,500 元整。

報名資格

1.生產經理或廠長。 2.製造課長。 3.生產組長。 4.廠務人員。 5.改善人員。

師資介紹

彭信良 老師

現任：
群力顧問(股)公司 總經理（榮獲 2001 年度企業經營顧問楷模）
經歷：
東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、群力顧問總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師、國立雲林科大工管系兼任講師，輔導海內外企業 350 家以上。

課程目標

1. 教導生產單位如何規劃人力的有效使用及激勵的制度，使人力、設備、廠房等固定成本降至最低的方法。
2. 教導生產單位提昇效率的技巧，減少浪費與損失，提昇個別生產力的能力。
3. 教導生產單位品質觀念、作法、日常作法，以降低不良率的技巧。

課程大綱

一、產能管理

1. **出勤時間的管理：公司時間管理、管理者時間管理、作業者時間管理**
2. **生產目標的制度：負荷計算、產能規劃 、激勵制度**
3. **績效獎金制度：營業法、產值法、效率法、要素法、利潤法**

二、效率管理

1. **影響效率要素：管理者的影響要素 、作業者的影響要素**
2. **提昇效率的方法： 5S 法、3S 法、4M 法、佈置法、搬運法、製程法、操作法、人機法、範圍法、動作法**
3. **效率成功要件：制定標準、工作改善**

三、品質管理

1. **觀念教育**
2. **實務體系建立的方法**
3. **預防品管與個案品管的交互運用**
4. **小團隊活動的要點：步驟、腦力激盪法、使用的改善工具。**

繳費資訊

請於通知繳費後，於繳費期限內繳交。

(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心
(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組) 。
(2)郵局劃撥：帳號 21190461（抬頭：財團法人台中世界貿易中心）。
(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,
帳號：0949-10-000788-7
(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

班別：提高現場產能、效率、降低不良率的技巧			
發票開立： □個人 □公司			
公司名稱：		統一編號：	
姓名 1：	職稱：	手機：	電話：
姓名 2：	職稱：	手機：	
公司聯絡人：	電話	聯絡地址：	
E-mail:			

諮詢專線: 04-23582271 分機 5 傳真至 04-23582686
台中世界貿易中心網站：https://www.wtctxg.org.tw (開放線上報名)