



# 突破 KPI 迷失與創造營運績效之實務運作

## \* 課程目標

KPI 在衡量中存在不少量化指標的盲點及迷失如業績達成率越高越好？離職率越低越好？如何區分 KPI、PI 及 I 在工作中角色扮演重要性，建立正確的目標計劃及績效衡量，並使全體員工接受挑戰，提昇經營績效。

## \* 課程大綱

1. 從績效管理的價值啟動。	6. 何謂 KPI、PI 及 I。
2. 財務領先指標為何行不通了？	7. 以策略為中心的營運績效管理。
3. 為何導入績效管理循環。	8. 企業面對不 K、不 P 及不 I 的對策。
4. 何謂目標管理、程序及展開。	9. 實務運作。
5. 績效、目標管理及 KPI 的連動。	

## \* 師資介紹：林保全 老師

現任：競合經營管理顧問公司-執行長、立翎會計師事務所-總顧問，30 年以上二岸三地經營管理整合經驗。

經歷：25 年以上二岸三產業界經驗；上市櫃公司聯華、迅德、士電..等 10 餘家公司執行副總、集團財務長& 發言人、採購、管理、工廠、HR 及 IT 等高階主管。

授課經驗：會計師公會、金融研訓院、KPMG(安侯)、記帳士公會、稅務基金會、北市進出口公會、新北市、桃園、彰化、台南各縣市工業會、中小企業處、青創總會、(政大、中原、世新..等各大學)、(中信銀、永豐金、元大、南山及台灣..等各金融保險機關)、及兩岸企業(如 TDK 等)等講師及財稅法令兩岸財稅專欄。

\* 開課日期：108 年 9 月 6 日(週五)09:00-16:00 共 6 小時

\* 上課地點：台中世貿中心會議室 (台中市西屯區天保街 60 號)

\* 報名資格：台商企業經營者、總經理室幕僚、各功能部門中高階管理者及有志了解透過 MBO 及 KPI，創造經營績效實務運作之人士等。

\* 課程收費：每人新台幣 3,000 元整(含教材、文具及午餐)；※108/08/30 前報名繳費享早鳥專案優惠 9 折 2,700 元優待。同時三人以上報名可同享 8 折優惠 2,400 元優待。

\* 繳費方式：(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心  
(郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。  
(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。  
(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行-永安分行,帳號：0949-10-000788-7  
(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

\* 諮詢專線：04-23582271 ext 1059 林小姐 傳真至 04-23589172

請沿虛線剪下

突破 KPI 迷失與創造營運績效之實務運作

報名表

開立發票  個人  公司

公司名稱：		統一編號：	
電話(日)：	傳真：	聯絡地址：	
姓名：	職稱：	最高學歷：	手機：
E-mail:			