



提高現場產能、效率、 降低不良率技巧

❖課程目標

- 1.教導生產單位如何規劃人力的有效使用及激勵的制度，使人力、設備、廠房等固定成本降至最低的方法。
- 2.教導生產單位提昇效率的技巧，減少浪費與損失，提昇個別生產力的能力。
- 3.教導生產單位品質觀念、作法、日常作法，以降低不良率的技巧。

❖課程大綱

一、產能管理

- 1.出勤時間的管理：(1)公司時間管理(2)管理者時間管理(3)作業者時間管理
- 2.生產目標的度：(1)負荷計算(2)產能規劃(3)激勵制度
- 3.績效獎金制度：(1)營業法(2)產值法(3)效率法(4)要素法(5)利潤法

二、效率管理

- 1.影響效率要素：(1)管理者的影響要素(2)作業者的影響要素
- 2.提昇效率的方法：(1)5S 法(2)3S 法(3)4M 法(4)佈置法(5)搬運法(6)製程法(7)操作法(8)人機法(9)範圍法(10)動作法
- 3.效率成功要件：(1)制定標準(2)工作改善

三、品質管理

- 1.觀念教育 2.實務體系建立的方法 3.預防品管與個案品管的交互運用
- 4.小團隊活動的要點：(1)步驟(2)腦力激盪法(3)使用的改善工具

❖師資介紹：彭信良 老師

現任：群力顧問(股)公司 總經理

學歷：國立台北工專工業工程科、國立台灣科技大學工管系

經歷：東元電機生管員、亞力電機生管課長、建台水泥企劃專員、墩豐機械建廠經理、群英企管總經理、成功大學顧問師班講師、中國生產力中心顧問師班講師、聯合輔導中心財務顧問師班講師、中華民國企管顧問協會高級顧問師班講師、逢甲大學企管系兼任講師，輔導海內外企業 300 家以上。

❖開課日期

第 1 梯次：111 年 8 月 11 日(週四) 9:00-16:00 共 6 小時

❖上課地點：台中世貿中心教室(台中市西屯區天保街 60 號)

❖適合對象：生產經理或廠長、製造課長、生產組長、廠務人員、改善人員。

❖課程收費：每人新台幣 3,000 元整。

❖繳費方式

(1)即期支票：抬頭：財團法人台中世界貿易中心 (郵寄至：台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2)郵局劃撥：帳號 21190461 (抬頭：財團法人台中世界貿易中心)。

(3)ATM 轉帳：銀行代號：103 銀行：台灣新光商業銀行 永安分行帳號：0949-10-000788-7

(4)現金：報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交

※以上(2)(3)項繳款後請來電告知或將收據聯寫上「課程名稱、姓名」回傳，以利查核。

❖諮詢專線：04-23582271 ext 1055 洪小姐，傳真至 04-23589172

報 名 表

開立收據 個人 公司

課程名稱：提高現場產能、效率、降低不良率技巧		報名梯次：第_____梯次	
公司名稱：		統一編號：	
電話(白天)	傳真	公司負責聯絡人/職稱	獲知訊息管道
姓名：	手機：	職稱：	
最高學歷：	Email：		