

# 非財務背景主管必備的財務分析實務-

# 運用邏輯概念,導入實務方法,預防企業經營危機

#### 開課資訊

日期:

第 1 梯次: 114 年 5 月 20 日(週二) 第 2 梯次: 114 年 10 月 28 日(週二)

時間: 09:30-16:30 共 6 小時 地點:台中世貿中心會議室 (台中市西屯區天保街 60 號)

費用:4,000 元整。

# 報名資格

有興趣者,想提升職場專業知識的人士。

### 師資介紹

### 林保全 老師

現任:競合經營管理顧問公司-執行長學歷: University Of Wales MBA

輔仁大學管理研究所碩士

經歷:30年以上二岸三地產業界經驗;上市櫃及IPO公司聯華、迅德、士電... 等10餘家;CEO、執行副總、集團財務長、發言人、採購、管理、 HR、IT、生產等高階主管

專業:兩岸三地集團架構、營運模式、財務、外匯、稅務、關務、財會、成管會、內控、保險理財、ERP、HR、MBO、KPI、OKR、BPM、企業轉型、二代接班及上市櫃規劃等

整合性經營管理。

教學:會計師公會、金融研訓院、KPMG 及各金融機構等實戰經驗。

# 課程目標

完全打破傳統財務分析,很適合完全不懂財務報表及很懂財務報表經 營者,都能從「實務」方法.真正了解如何預防企業危機。

## 課程大綱

#### 一、財務報表資訊的來源

- 1.財務報表如何產生的?借貸法則又是什麼?
- 2.財務四大報表主要式表達什麼?為何重要?
- 3.資產負債表及損益表如何誕生?
- 4.財務報表分析的架構,及限制及缺陷?

#### 二、看懂財務報表-\$億來\$億去

- 1.資產負債表=資金來源及資金運用?
- 2.如何看出資產負債表結構會惡化呢?
- 3.資金規劃的陷阱及失調的結果
- 4.如何找出財務體質的贅肉?

### 三、企業日常營運資金應準備多少才夠?

- 1.為何帳上損益≠現金收支?
- 2.企業繼續經營下,營運資金的缺口有多少?
- 3.因應營收成長及相關變數,營運資金應增加多少?

# 繳費資訊

#### 請於通知繳費後,於繳費期限內繳交。

(1)即期支票:抬頭:財團法人台中世界貿易中心

(郵寄至:台中市 40766 西屯區天保街 60 號 人才培訓組)。

(2)郵局劃撥:帳號 21190461 (抬頭:財團法人台中世界貿易中心)。 (3)ATM 轉帳:銀行代號:103 銀行:台灣新光商業銀行-永安分行,

帳號:0949-10-000788-7

(4) 現金:報名後至本中心地下室 B1 培訓組辦公室繳交。

班別:非財務背景主管必備的財務分析實務-運用邏輯概念,導入實務方法,預防企業經營危機			
發票開立: □個人 □公司			
公司名稱:		統一編號:	
姓名 1:	職稱:	手機:	電話:
姓名 2:	職稱:	手機:	
公司聯絡人:	電話	聯絡地址:	
E-mail:			